



# PARCOURS DU CREATEUR D'ENTREPRISE

## LISTE DES FREINS ET OBSTACLES A LA CREATION D'ENTREPRISE

Les **110** freins et obstacles listés dans le tableau ci-dessous constituent le résultat d'une réflexion de spécialistes africains de la création d'entreprises.

La connaissance des obstacles à la création, en vue de proposer les solutions appropriées, nécessite d'identifier chaque obstacle par rapport à son origine, l'environnement (**EV**), l'entreprise (**ET**) et le créateur lui-même (**CR**). Les solutions préconisées seront soit de l'information (**I**), soit de la formation (**F**) soit de la sensibilisation (**S**).

|     | Freins et obstacles à la création d'entreprise   | origine des contraintes |    |    | REMEDES |   |   |
|-----|--|-------------------------|----|----|---------|---|---|
|     |  | EV                      | ET | CR | I       | F | S |
| 1.  | Opposition familiale sur l'idée de création      | X                       |    |    |         |   | X |
| 2.  | Appréhension du créateur vis à vis du risque     |                         |    | X  |         | X |   |
| 3.  | Responsabilités sociales trop Lourdes            | X                       |    | X  |         | X |   |
| 4.  | Non – maîtrise des procédures administratives    |                         |    | X  | X       |   |   |
| 5.  | Inaccessibilité à l'information                  | X                       |    | X  | X       |   | X |
| 6.  | Tabous et interdits culturels (liés à une caste) | X                       |    |    |         |   | X |
| 7.  | Choix idéologiques et politiques du pays         | X                       |    |    | X       |   | X |
| 8.  | Monopole de l'Etat                               | X                       |    | X  |         |   | X |
| 9.  | Manque d'informations du créateur                |                         |    | X  | X       |   |   |
| 10. | Manque de savoir-faire du créateur               |                         |    | X  |         | X |   |
| 11. | Analphabétisme                                   | X                       |    | X  |         | X | X |
| 12. | Complexité des procédures administratives        | X                       |    |    |         | X | X |
| 13. | Manque de confiance dans les conseillers         | X                       |    | X  |         |   | X |
| 14. | Absence de conseillers professionnels            | X                       |    |    | X       |   | X |
| 15. | Incompétence de son conseiller                   | X                       |    |    | X       |   |   |
| 16. | Insuffisance de moyens financiers                |                         |    | X  |         | X | X |
| 17. | Etat de santé précaire du créateur               |                         |    | X  |         |   | X |
| 18. | Découragement du créateur                        |                         |    | X  |         | X | X |
| 19. | Disponibilité et fiabilité des informations      | X                       |    |    |         | X | X |
| 20. | On ne sait pas ce que l'on cherche               |                         |    | X  |         | X |   |

|     |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|
| 21. | On s'adresse à des amateurs   |   |   | X | X |   | X |
| 22. | Coût élevé des cabinets privés de gestion   | X |   |   |   |   | X |
| 23. | Absence de connaissance des fournisseurs de technologie                                   | X |   | X | X |   |   |
| 24. | Méconnaissance du processus de production, ou des alternatives                            |   |   | X | X |   |   |
| 25. | Méconnaissance des caractéristiques du produit  |   |   | X | X |   | X |
| 26. | Méconnaissance des normes liées au produit  | X |   | X | X |   | X |
| 27. | Difficultés à définir un cahier des charges   |   |   | X |   | X |   |
| 28. | Incompétence des fournisseurs de technologie  | X |   |   |   | X |   |
| 29. | Difficultés à obtenir des facteurs pro forma  | X |   |   | X |   | X |
| 30. | Longs délais d'obtention de l'information   | X |   |   |   |   | X |
| 31. | Difficultés à définir clairement l'information qu'on cherche                              |   |   | X |   | X |   |
| 32. | Difficultés à définir une localisation adéquate   |   |   | X |   | X |   |
| 33. | Difficultés à trouver une localisation adéquate (voies d'accès, viabilité, communication) | X |   | X | X |   | X |
| 34. | Difficultés à définir correctement les postes de travail                                  |   |   | X |   | X |   |
| 35. | Difficultés à définir le profil adéquat pour occuper les postes de travail                |   |   | X |   | X |   |
| 36. | Difficultés à définir un plan de formation  |   |   | X |   | X |   |
| 37. | Non-maîtrise des techniques financières et comptables                                     |   |   |   | X |   | X |
| 38. | Ignorance des sources et mécanismes de financement  |   |   | X | X |   | S |
| 39. | Méconnaissance de l'importance du plan de gestion   |   |   | X |   | X |   |
| 40. | Manque de culture managériale   | X |   | X |   | X | X |
| 41. | Méconnaissance de la fiscalité et des cotisations sociales                                |   |   | X | X |   | X |
| 42. | Méconnaissance du code des investissements  |   |   | X | X |   | X |
| 43. | Main-d'œuvre qualifiée non –disponible  | X |   |   |   |   | X |
| 44. | Promoteur non disponible  | X |   | X |   |   | X |
| 45. | Conflits d'intérêts entre associés  |   |   |   |   | X | X |
| 46. | Pressions familiales et culturelles   | X |   | X |   |   | X |
| 47. | Difficultés à trouver des associés techniques   | X |   | X | X |   | X |
| 48. | Difficultés à pourvoir les postes   | X | X |   |   | X |   |

|     |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|
| 49. | Manque de confiance en soi du créateur                                    |   |   | X |   | X |   |
| 50. | Mauvaise présentation du dossier de création                              |   |   | X |   | X |   |
| 51. | Incapacité à persuader  |   |   | X |   | X |   |
| 52. | Insuffisance de l'apport personnel  | X |   | X |   |   | X |
| 53. | Manque de soutien de la famille   | X |   | X |   |   | S |
| 54. | Faiblesse des relations d'affaires  | X |   | X | X |   | X |
| 55. | Faiblesse des garanties   | X |   |   |   |   | X |
| 56. | Ignorance des critères d'appréciation des bailleurs de fonds              |   |   | X |   | X |   |
| 57. | Difficultés à trouver des associés financiers                             |   |   |   | X |   | X |
| 58. | Isolement (refus d'ouverture du capital)                                  | X |   |   | X |   | X |
| 59. | Désintérêt des banques pour ce type de projets                            | X | X |   | X |   | X |
| 60. | Défaillance et insuffisance du système bancaire                           | X |   |   | X |   | X |
| 61. | « Corruption »  | X |   | X |   |   | S |
| 62. | Endettement du promoteur  |   |   | X |   |   | S |
| 63. | Existence de monopoles  | X |   | X |   |   | X |
| 64. | Non prises en compte des variations climatiques                           | X |   | X |   |   | X |
| 65. | Difficultés d'obtention de lettres de crédit documentaire                 | X |   | X | X |   | X |
| 66. | Longs délais d'approvisionnement  | X |   |   | X |   |   |
| 67. | Modalités de transfert de technologies (royalties)                        | X |   |   |   |   |   |
| 68. | Sous – estimation des procédures de transit et de dédouanement            |   |   | X | X |   | X |
| 69. | Manque de personnels qualifiés pour le montage et le test des équipements | X |   |   |   | X | X |
| 70. | Tracasseries administratives  | X |   | X |   |   | X |
| 71. | Longueur et lourdeur des procédures d'affectation d'un emplacement        | X |   |   | X |   | X |
| 72. | Non disponibilité de l'équipement   | X |   |   | X |   |   |
| 73. | Coût élevé des équipements importés                                       | X |   |   | X |   | X |
| 74. | Utilisation des équipements à des fins personnels                         |   |   | X |   | X |   |
| 75. | Retard de livraison des équipements                                       | X |   |   | X |   | X |
| 76. | Insuffisance de la formation du personnel                                 |   | X | X |   | X |   |
| 77. | Syndicalisation du personnel  | X |   |   |   | X | X |
| 78. | Politisation des syndicats  | X |   |   |   |   | X |
| 79. | Conflits sociaux  |   | X | X | X |   | X |
| 80. | Absence ou insuffisance de conventions collectives                        | X |   |   |   | X | X |
| 81. | Insuffisance ou absence de maintenance                                    | X | X | X |   | X | X |
| 82. | Non – maîtrise des équipements, du processus                              |   |   | X | X |   | X |
| 83. | Indisponibilité des pièces de rechange                                    | X |   |   |   | X | X |
| 84. | Inadaptation de la technologie aux conditions climatiques                 | X |   |   |   | X |   |
| 85. | Non- maîtrise des approvisionnements                                      |   | X |   |   | X |   |
| 86. | Sous-utilisation des équipements (sur                                     |   | X | X |   | X |   |

|      |  |   |   |   |   |   |   |
|------|--|---|---|---|---|---|---|
|      | équipements)   |   |   |   |   |   |   |
| 87.  | Implantation inadéquate d'une ligne de fabrication             |   | X |   | X | X |   |
| 88.  | Financement non - disponible à temps                           | X |   |   |   | X |   |
| 89.  | Confusion des patrimoines                                      |   |   | X |   |   | X |
| 90.  | Délais de remboursement courts                                 | X |   |   |   |   | X |
| 91.  | Suspension des décaissements par la banque                     | X |   |   |   |   | X |
| 92.  | Vol/ détournements   |   | X | X |   |   | X |
| 93.  | Suspension du crédit fournisseurs                              | X |   |   |   |   | X |
| 94.  | Difficultés de recouvrement des créances clients               |   | X |   |   |   | X |
| 95.  | Longs délais de recouvrement des créances auprès de l'Etat     | X |   |   |   |   | X |
| 96.  | Gestion inefficace de la trésorerie                            | X |   |   |   | X |   |
| 97.  | Difficultés d'accès au crédit court terme                      | X |   |   |   |   | X |
| 98.  | Styles de gestion inadaptés                                    |   |   | X |   | X |   |
| 99.  | Non-maîtrise des problèmes liés à la montée en charge          |   | X | X |   | X |   |
| 100. | Mauvaise évaluation des tâches                                 |   |   | X |   | X |   |
| 101. | Textes réglementaires à l'étude                                | X |   |   |   |   | X |
| 102. | Fiscalité inadéquate   | X |   |   |   |   | X |
| 103. | Gestion inefficace de l'information                            |   | X | X |   | X |   |
| 104. | Conjoncture défavorable  | X |   |   | X |   | X |
| 105. | Manque d'agressivité commerciale                               |   |   | X |   |   | X |
| 106. | Faiblesse de la promotion des ventes                           |   | X | X |   | X |   |
| 107. | Non-adaptation des produits aux besoins des clients            |   | X |   |   | X |   |
| 108. | Non - maîtrise des circuits de distribution                    |   | X |   |   | X |   |
| 109. | Choix inadéquats des circuits de distribution                  |   | X | X |   | X |   |
| 110. | Non-respect des éléments contenus dans le dossier d'entreprise |   | X | X |   | X | X |